

## Déclaration de politique communale – CPAS : 2024 – 2030

### MR – ENGAGES – RC

## ***Rendons à Tubize sa grandeur. Tubize forte, Tubize fière !***

Mesdames, Messieurs les Conseillers,

Mesdames, Messieurs en vos grades et qualités,

Chères Tubiziennes, Chers Tubiziens,

Une déclaration de politique communale est un acte fort. Il s'agit de définir les grandes orientations ainsi que les priorités de notre collège durant toute la durée de la législature. Nous aborderons dès lors ici les axes majeurs de notre gouvernance, les engagements que nous souhaitons réaliser ainsi que notre vision stratégique pour le développement de notre ville. Notre ambition est claire : faire de Tubize une ville forte et rayonnante, retrouvant sa grandeur et devenant une référence incontournable au sein du Brabant Wallon. L'évolution démographique de Tubize, en pleine croissance, nous oblige à prendre nos responsabilités à faire de Tubize une ville sûre, propre et mettant l'accent sur une mobilité fonctionnelle. C'est une attente légitime de la population. Tubize est une ville exceptionnelle ayant des avantages tant par localisation, par son potentiel que par ses habitants. Cette majorité a la force d'avouer qu'elle aime sa ville.

Nous représentons un appel non équivoque des citoyens. Le scrutin du 13 octobre dernier a rebattu les cartes de cette assemblée de façon significative. C'est un véritable changement des rôles. L'ancienne opposition est devenue la nouvelle majorité tandis que l'ancienne majorité a pris place sur les bancs de l'opposition. Qu'elle soit issue des dissensions au sein de l'ancienne majorité, ou d'une demande de certains citoyens insatisfaits, une nouvelle formation politique a fait son entrée au sein de notre conseil communal. Nous formons une majorité qui se veut représentative de la population tubizienne et qui sera à l'écoute de celle-ci.

Nous ne pouvons cependant faire une déclaration de politique communale sans aborder l'héritage qui nous a été laissé par la précédente majorité PS – ECOLO - DEFI. Certains chantiers ont été abandonnés, et notamment un chantier particulier qui a pour vocation de devenir le nouveau poumon de notre ville. Nos bâtiments communaux sont frappés d'insalubrité, de dangerosité pour le personnel qui s'y trouve, certaines de nos écoles sont dans un état lamentable. Les constructions intempestives dans certains quartiers ont été réalisées sans être liées à des investissements relatifs à la mobilité. De nouvelles infrastructures ont été construites sans les subsides qu'il était possible d'obtenir, faisant peser leur coût sur l'ensemble de la population et la privant d'autres projets. Sans oublier des problématiques de santé publique non traitées, une bibliothèque située dans un passage champagne en état de délabrement, une sécurité citoyenne placée sur le placement de caméras dont la majorité sont en panne depuis leur installation. C'est là une infime partie de la situation que nous avons

découverte. Malgré cet état des lieux nous sommes plus que jamais déterminés à retrousser nos manches et à œuvrer pour notre ville.

Cependant, ce soir, un nouveau chapitre s'ouvre pour notre ville. Ce soir marque le début d'un nouveau cycle de six ans, une opportunité précieuse de rendre à Tubize ses lettres de noblesse. Nous voulons assurer un avenir ambitieux pour notre ville. Nous travaillerons à ce que Tubize rime désormais dans l'esprit collectif avec qualité des infrastructures, performance et excellence des entreprises, et encore plus largement avec qualité de vie pour nos citoyens. Nous nous engageons à œuvrer sans relâche dans ce sens. Notre bonne gouvernance sera un gage de bonne connaissance de nos dossiers, de mise en œuvre de nos promesses électorales, mais également de rationalisation et d'optimisation budgétaire. Nous serons ce souffle nouveau et nous marquerons la différence, que ce soit dans nos conseils communaux ou dans la gestion de nos dossiers.

Il y aura, de façon évidente, un avant et un après. Les gens sentiront le changement. Comme nous l'avons fait pour la taxe poubelle, là où une grande majorité des communes ont opté pour la voie de l'augmentation de cette taxe, nous œuvrerons pour mettre un terme à ce choix de la taxation, comme unique solution. Notre guide est et restera la bonne gouvernance.

Notre majorité s'affirme comme une force solide et représentative numériquement, regroupant 61,2 % des suffrages exprimés et occupant 19 sièges sur 29. Les trois partenaires de cette coalition – MR, Les Engagés et RC – ont uni leur force pour donner le meilleur d'eux-mêmes au service de Tubize et de ses habitants. Forts de cette confiance accordée par la population, nous avons l'ambition de transformer notre ville, d'initier, de poursuivre et de relancer les grands chantiers qui redonneront à Tubize tout son éclat et raviveront la fierté de ses citoyens. Les priorités de l'administration seront redessinées, et celle-ci sera, plus que jamais au service de ses citoyens.

Mais une campagne électorale c'est aussi et avant tout un exercice démocratique périlleux. Nous avons entendu nos concitoyens. Nous avons eu écho de leur perte de confiance. Il s'agira d'être disponible et d'exercer pleinement nos fonctions au sein de la ville. Nous ne ferons pas partie de ceux qui descendent en rue uniquement en période électorale. Ainsi, nous maintiendrons le contact avec les citoyens. Ce contact-là, qui nous a permis, durant cette période, d'avoir de nombreux échanges enrichissants. Nous ne multiplierons pas les projets pour le plaisir. Nous avons compris qu'il convient de moderniser nos infrastructures et nous entendons dresser une liste de projets portés dans l'ordre par les thématiques suivantes : la Sécurité, la Mobilité, les Travaux et l'Urbanisme, la lutte contre les inondations, la Propreté, l'Enseignement et la Bonne Gouvernance.

Nous diminuerons la fiscalité communale. Nous voulons que la fiscalité soit plus juste, plus équilibrée et qu'elle serve à subventionner la qualité de vie de l'ensemble des citoyens. Nous travaillerons sans relâche à son optimisation et à sa diminution. Nous revalorisons, au sein même de notre commune, toutes celles et ceux qui travaillent ou qui ont déjà accompli leur carrière professionnelle. Cela passera par une maîtrise des coûts et des dépenses. Nous avons la volonté de gérer notre ville comme une entreprise, avec la nuance que « c'est avec le cœur en plus ». Un cœur qui n'oublie pas la politique sociale que nous voulons dorénavant plus performante que conceptuelle. Nous voulons faire de la valeur sociale, une valeur équitablement partagée. La charge sociale doit peser de façon équitable entre toutes les communes de notre province. Nous inviterons les structures provinciales à revoir notamment la charge de logements sociaux qui pèse sur notre ville. Nous avons atteint un quota

particulièrement important et notre majorité envisage d'infléchir la courbe montante, en proposant la mise en vente de ces logements pour retourner vers des ratios équitables.

Le Centre Public de l'Action Sociale fera lui aussi l'objet d'une révision philosophique. Il sera appelé à retrouver la performance de son sens premier, à savoir aider les personnes qui en ont réellement besoin, et ne pas couvrir une forme d'assistanat inacceptable et inéquitable. Nous privilégierons la voie de l'accompagnement, de la réinsertion professionnelle car nous sommes convaincus que le travail est la base de la dignité humaine. Nous travaillerons à opérer une fracture dans la direction budgétaire prise par le C.P.A.S. ces dernières années.

Le contrôle financier de cette trajectoire financière sera renforcé par une synergie rapide entre la ville et la C.P.A.S., mais sera également appliqué à l'ensemble de l'administration. Nous n'accepterons plus les doublons de service aux frais des citoyens. Les services « finances », « Ressources Humaines » et « Travaux » seront immédiatement fusionnés. Nous réduirons, dans le même sens, les espaces immobiliers occupés par cette institution ainsi que par d'autres afin d'obtenir des réductions de coûts découlant d'infrastructures immobilières vieillissantes. Nous veillerons également à ce que les nouvelles infrastructures répondent aux normes énergétiques.

C'est hautement symbolique et fort de sens de réaliser une déclaration de politique conjointe. Cela démontre que la synergie est déjà en cours. Il s'agit maintenant de donner les lignes directrices thématiques qui nous guideront tout au long de ce mandat et qui seront détaillées dans notre PST :

## **1. Sécurité**

La sécurité est un axe fort de notre accord de majorité. Elle est bien plus qu'une simple condition de vie, c'est le socle sur lequel repose le bien-être d'une communauté. Une commune où chacun se sent en sécurité est une commune qui inspire confiance, favorise les interactions sociales et attire les investisseurs.

Elle crée un environnement propice à l'épanouissement des familles et au dynamisme de la vie locale. En garantissant un cadre sûr et serein, nous posons les bases d'un développement harmonieux et durable pour tous nos habitants.

Nous entendons lutter activement contre le phénomène des deals de drogue présents sur notre territoire. Nous mettrons un terme à la tolérance qui a régné à ce sujet dans nos rues. Nous n'accepterons plus d'entendre que certains lieux sont connus pour pouvoir se fournir en stupéfiants. Les « lieu dits », c'est fini.

Nous serons fermes sur ce sujet à l'égard des services de police. La priorité est le travail des effectifs opérationnels sur le terrain. Ce travail sera appuyé par la mise en place de caméras de surveillance dans nos rues. C'est une politique constante d'investissement durant les 6 années à venir qui sera mise en place. Le réseau de surveillance caméras sera étendu largement sur notre territoire. Ces caméras

seront les liens permettant également une intervention rapide des policiers sur le terrain. Nous travaillerons à la mise en place d'amendes pour les consommateurs. Le phénomène des drogues détruit les personnes, des familles, ainsi que la vie sociale de tous.

Nous porterons également une forte attention aux phénomènes de violence à l'encontre des personnes, ainsi qu'à l'égard de toutes les infractions troublant la tranquillité des citoyens tubiziens.

Nous maintiendrons l'éclairage public nocturne. Nous renforcerons celui-ci sur certains axes, routes ou chemin de notre ville actuellement peu ou pas éclairés. Cela participe à la sécurité. Dans un souci environnemental et budgétaire, nous poursuivrons et accélérerons le remplacement de notre ancien éclairage par un éclairage LED.

Parce que la sécurité passe également par une collaboration et une connexion entre la police et les citoyens, nous mettrons en place des PLP (Partenariats Locaux de Prévention) afin de renforcer le lien entre les citoyens et les agents de police. Le principe, par quartier, « des voisins veillent » est également un outil de lutte contre les infractions, que nous soutiendrons. Nous favoriserons la mobilité de nos inspecteurs de police, de nos agents de quartiers afin que ceux-ci puissent développer une disponibilité accrue et plus efficace en faveur de la population.

Parler de sécurité, c'est aussi aborder la sécurité routière. Nous répondrons aux nombreuses interpellations concernant les routes problématiques de notre ville, où la vitesse excessive de certains conducteurs reste préoccupante. Notre priorité sera donnée aux zones où se situent des établissements scolaires, pour garantir la sécurité de nos enfants. Nous y placerons des infrastructures adaptées telles que des passages pour piétons surélevés ou encore des radars préventifs.

## **2. Finances publiques et gestion du patrimoine en bon gestionnaire.**

La bonne gestion des finances publiques est une condition essentielle pour garantir la pérennité et le développement de notre commune. Nous nous engageons à adopter une approche rigoureuse et transparente pour assurer un équilibre budgétaire durable, tout en répondant aux besoins actuels et futurs des habitants.

L'équilibre des finances n'est pas seulement une question de maintien d'un budget équilibré, mais également d'une gestion stratégique de nos ressources humaines et une gestion rigoureuse de nos projets.

Nous placerons la création de synergies entre services au cœur de notre action, afin d'optimiser nos ressources pour des raisons financières et d'efficacité opérationnelle.

Notre ambition est claire : avoir les bonnes personnes aux bons endroits, en développant une polyvalence au sein des équipes. Cette approche permettra d'encourager la solidarité entre les services, tout en concentrant les efforts sur les priorités au bon moment.

En alliant flexibilité et collaboration, nous garantissons une organisation agile, capable de répondre efficacement aux besoins de notre commune.

Cette flexibilité de l'organisation devra se refléter dans l'organisation de nos bâtiments. Regrouper nos services dans des bâtiments communs nous permettra d'augmenter leur efficacité opérationnelle, la communication et de réaliser des économies d'échelle en matière de gestion de locaux (loyers, chauffage...).

De gestion du patrimoine communal, il en sera question. Celui se compose de nombreux terrains et de bâtiments, malheureusement de nombreuses années de sous-investissements en termes de sécurité et d'entretien ont rendu ce patrimoine énergivore, coûteux à entretenir et le plus souvent non conforme aux normes de sécurité. Pire certains bâtiments représentent un danger pour ceux qui les fréquentent.

Des efforts ont été initiés avec une priorité pour les écoles. Notre objectif est de continuer ces efforts pour que l'ensemble de nos bâtiments publics soient conformes aux prescriptions sécuritaires avec une priorisation sur les écoles et le dépôt communal insalubre et non conforme aux permis urbanistiques et environnementaux.

En parallèle, le cadastre de nos propriétés sera analysé afin d'identifier les bâtiments énergivores et vétustes et de définir leur future destination. Certains bâtiments seront vendus pour permettre à la ville d'investir dans du neuf, d'autres seront rénovés mais avec un seul mot d'ordre : servir les intérêts des citoyens.

### **3. Mobilité**

Une mobilité efficace et adaptée est essentielle pour garantir la qualité de vie de nos habitants ainsi que l'attractivité de notre ville. Or, à ce jour, la mobilité est problématique à Tubize. Nous aurons pour priorité d'améliorer les infrastructures pour faciliter les déplacements de tous, qu'il s'agisse des piétons, des cyclistes, des usagers des transports en commun ou des automobilistes.

Nous favoriserons des solutions durables en adaptant les aménagements aux besoins réels. Nous réduirons les embouteillages, renforcerons la sécurité routière et encouragerons les modes de transport respectueux de l'environnement. Une mobilité bien pensée, c'est une commune plus fluide, plus accessible et tournée vers l'avenir.

Aussi, nous avons invoqué la cohérence de nos alliances en cours de campagne. Nous avons la ferme intention d'activer nos relais régionaux, provinciaux et fédéraux pour appuyer nos projets de ville. La mobilité est devenue un frein au développement de tous les futurs projets de notre ville. Le contournement Nord ne peut plus se faire attendre. Et nous travaillerons dès aujourd'hui à remettre ce projet sur les rails.

Nous nous engageons à apporter une vraie réponse, ambitieuse et courageuse, pour désengorger notre commune. Nous repenserons entièrement notre mobilité en tenant compte de l'aspect multimodal. Nous tiendrons compte de l'offre actuelle de parkings, et nous améliorerons l'état de nos parkings et de nos routes actuelles.

#### **4. Propreté – environnement**

La propreté et le respect de l'environnement sont bien plus que des enjeux esthétiques : ils reflètent la qualité de vie et la vitalité d'une commune. Une ville propre et bien entretenue inspire fierté et respect, tout en renforçant le sentiment d'appartenance de ses habitants.

Nous nous engageons à investir dans les moyens humains et matériels permettant de rendre les espaces publics impeccables. Ainsi, nous renforcerons les moyens alloués à la gestion des déchets et à la lutte contre les incivilités.

Tout d'abord, nous redonnerons vie à la brigade propreté déstructurée et anéantie par l'ancienne majorité. La propreté reprendra sa place dans le cœur de nos préoccupations.

Il ne peut cependant y avoir de propreté publique sans conscientisation citoyenne. Ainsi, nous lutterons contre les incivilités environnementales et systématiserons les poursuites à l'égard des contrevenants. Les amendes applicables seront augmentées et le montant de celle-ci sera proportionnel à l'atteinte au bien-être que ces comportements constituent. Des agents constatateurs seront exclusivement dédiés à l'application des sanctions. Le renforcement et la multiplication des caméras urbaines participeront également à l'efficacité de la lutte contre les dépôts clandestins.

Nous veillerons à augmenter significativement le nombre de conteneurs CIPOM – CIFFOM, en tenant compte des contraintes d'utilisation de certains CIPOM – CIFFOM actuels.

Notre souci de l'environnement sera également de diminuer drastiquement l'empreinte énergétique des bâtiments communaux par des investissements durables. Ces investissements seront garants du respect de nos générations futures mais également l'écho de notre souci de diminuer les coûts de nos infrastructures communales supportés, in fine, par nos concitoyens. C'est tout à la fois un souci écologique et économique.

Dans cette matière également, nous tiendrons compte de l'avenir et nous tenterons de récupérer le retard. Nous positionnerons Tubize en accord avec notre siècle en plaçant des bornes de recharge pour les voitures électriques.

#### **5. Les familles et l'enfance**

Les familles sont le pilier de notre société, et leur épanouissement est essentiel pour bâtir une commune dynamique et solidaire.

Nous nous engageons à augmenter le nombre de places disponibles dans les crèches, afin de répondre aux besoins croissants des parents et d'offrir à chaque enfant un cadre de qualité dès le plus jeune âge. Nous tenterons de renverser le rapport entre les crèches publiques et privées au sein de notre ville. Il en va d'une charge publique de créer des places en crèches pour permettre à notre population d'assurer, au sein de son ménage, la reprise du travail, après les congés de maternité ou de paternité.

Un focus particulier sera mis sur le soutien aux familles monoparentales et au personnel soignant, souvent confrontées à des défis spécifiques, pour leur garantir un accompagnement adapté et des solutions concrètes.

Nous moderniserons et adapterons nos services administratifs aux réalités des citoyens qui travaillent, en proposant des horaires flexibles et des démarches simplifiées. Notre objectif est clair : faire de notre commune un lieu où chaque famille, quelle que soit sa configuration, trouve des réponses à ses besoins et peut envisager l'avenir avec sérénité.

## **6. Social et Santé**

Une commune bien gérée, c'est plus de moyens pour développer de vraies politiques sociales, comme l'accompagnement, l'assistance à nos aînés. Le social bénéficiera d'une attention particulière de notre majorité. Nous ne pourrions laisser le centre public de l'action sociale naviguer sans commandant à son bord, comme il le fait depuis plusieurs années. Il ne peut conserver l'autonomie qui lui a été construite ces dernières années en raison des conflits de l'ancienne majorité. Le C.P.A.S. n'est pas un « état indépendant ».

Il est et deviendra une structure intégrée à l'administration communale. La synergie, déjà reprise dans le PST de l'ancienne majorité, nous la mettrons en œuvre. Il en va encore d'une question d'efficacité de l'institution et d'économies conséquentes.

Il s'agira, pour nous de mettre en place des mesures fortes visant, comme dit en introduction, à diminuer le nombre de logements sociaux, à mettre en place un meilleur accompagnement des bénéficiaires du R.I.S., notamment en renforçant l'aide à la remise à l'emploi ; viser à mettre en équilibre certains services non régaliens de notre centre public de l'action sociale. Nous dirigerons nos actions vers les personnes qui en ont réellement besoin, et nous porterons notre attention sur les personnes âgées, et les plus démunis. Nous lutterons contre l'assistanat pour que l'absence d'emploi ne soit pas une fatalité.

## **7. Sports**

Le sport est le moteur de cohésion et de vitalité pour notre ville. Il joue un rôle essentiel dans la vie d'une ville : il renforce la santé et crée du lien social. Nous souhaitons encourager la pratique sportive pour tous, en améliorant les infrastructures, en soutenant les clubs locaux et en favorisant l'accès aux

activités pour les jeunes, les familles et les seniors. Faire de notre commune un véritable terrain de sport, c'est investir dans la santé et le bien-être de nos habitants tout en dynamisant la vie locale.

Mais nous agirons, contrairement au passé, dans cette matière avec cohérence et bonne gouvernance. Nous mettrons en œuvre tout le travail nécessaire pour aller chercher les subsides régionaux qui nous permettront d'agir sans mettre en difficulté notre situation budgétaire.

Nous veillerons à ce que chaque projet soit construit avec minutie, efficacité et qui bénéficie de sa capacité maximale de subside afin que la politique et les échéances électorales ne prennent le pas sur le bien commun.

Nous travaillerons pour obtenir les subsides afin d'atteindre des objectifs bien déterminés, tels que la réalisation du terrain synthétique à Clabecq, la mise en conformité des bâtiments et infrastructures sportives mises à disposition d'autres clubs, la réalisation de vestiaires conformes aux exigences de salubrité pour permettre à nos jeunes de s'entraîner en toute sécurité.

Nous garantirons un accès au sport pour toute la population et créerons un lien plus fort entre l'autorité communale et les clubs sportifs.

## **8. Enseignement**

L'enseignement : c'est bâtir l'avenir de notre commune et agir sur le sort de nos générations futures. L'éducation est le fondement d'une société forte et solidaire. Investir dans l'enseignement, c'est investir dans l'avenir de nos enfants et, par extension, dans celui de notre commune. Nous nous engageons à soutenir nos écoles en améliorant leurs infrastructures, en favorisant l'innovation pédagogique et en veillant à ce que chaque élève ait les moyens de réussir.

Une attention particulière sera portée à la lutte contre le décrochage scolaire et à l'inclusion, pour que chaque enfant, quelle que soit sa situation, puisse s'épanouir pleinement. En valorisant l'enseignement, nous construirons une commune où le savoir et l'épanouissement de la jeunesse sont des priorités absolues.

Nous nous engageons, entres autres à dresser un plan de mise en conformité de nos écoles, et à le réaliser. Un budget dédié y sera alloué. Il est urgent de travailler sur la qualité de la structure de l'enseignement. Nous travaillerons sur le développement des écoles des devoirs, nous travaillerons à tous les niveaux d'accueil l'estime de soi et combattre toutes formes de harcèlement et nous favoriser les projets pédagogiques de nos écoles



## **9. Urbanisme et Travaux**

À Tubize, il est temps de mettre un terme à l'urbanisation sauvage qui étouffe notre ville. Nous prôtons une urbanisation contrôlée et cohérente, pensée en fonction des exigences de mobilité et de qualité de vie. Fini la course à la quantité : nous privilégierons désormais la qualité.

Nous veillerons à ce que chaque projet de grande ampleur soit accompagné de charges d'urbanisme cohérentes et importantes afin que les promoteurs participent activement à l'aménagement et à l'amélioration des infrastructures de notre ville. De synergie, il en sera à nouveau question, notamment grâce à un alignement incontournable entre le département urbanisme et Travaux pour identifier les besoins de notre ville. Et ce, pour que chaque centime investi par des promoteurs en ville bénéficie pleinement à l'ensemble de la collectivité.

Une attention particulière sera portée à faciliter l'obtention de permis aux projets visant à offrir des soins de santé additionnels à notre population tels que les cabinets médicaux, centres paramédicaux ou installations de spécialistes.

Dès aujourd'hui, nous annonçons que nous n'autoriserons plus la construction d'appartements de trop petites tailles, fini les clapiers à lapins. Tubize est bien plus qu'une cité dortoir.

Nous ne pouvons clôturer ce point concernant l'urbanisme et les travaux, sans évoquer la problématique des inondations. Tubize, véritable Venise du Nord, est régulièrement confrontée à des crues importantes, source d'inquiétude notoire pour nos habitants. Notre objectif durant cette législature sera de continuer la lutte acharnée contre les inondations grâce à la désartificialisation des sols et des actions concrètes. Nous doterons la brigade anti-inondation de matériel de prévention performant et nous initierons l'étude de nouveaux projets pour des secteurs encore inondés trop souvent. Nous travaillerons également en partenariat avec la région pour analyser la construction d'une nouvelle ZIT au Laubecq.

Ces actions concrètes traduisent notre engagement à garantir la sécurité et le bien-être des habitants tout en protégeant notre environnement.

## **10. Commerce et développement numérique**

Tubize doit retrouver son attractivité et son identité. Nous voulons une ville où il fait bon vivre, où les projets urbains sont pensés pour les habitants et non dictés par la spéculation. Cette ambition passe aussi par un commerce dynamique et diversifié. Nous œuvrerons pour une mixité commerciale performante, en revalorisant les enseignes locales et en redonnant un souffle nouveau à notre centre-ville. Tubize mérite mieux, et nous allons tout mettre en œuvre pour y parvenir.

Nous veillerons aussi à ce que le numérique soit au service de l'efficacité opérationnelle de notre administration, qu'il permette aux citoyens qui ne savent pas se déplacer jusqu'à nous de réaliser des opérations en ligne. Nous nous engageons à combattre l'exclusion en luttant activement contre la fracture numérique.

Pour ce faire, nous souhaitons faire renaître de ses cendres l'espace public numérique pour que les Tubiziens quel que soit leur âge puissent avoir accès à des outils informatiques et numériques (pc, imprimante, tablette) et se former.

Notre souhait est également de mieux accompagner les commerçants dans le développement de leurs activités grâce aux nouvelles technologies en organisant des séances d'informations.

----

### **Tubiziennes, Tubiziens,**

Voici une série non exhaustive d'engagements forts que nous voulons réaliser durant les 6 prochaines années. Pour y arriver, nous devons travailler à la bonne gouvernance. Il s'agit de la première ressource pour concrétiser ces défis et répondre aux attentes de la population tubizienne. Des efforts de gestion ainsi qu'un travail sur l'optimisation des ressources humaines seront nécessaires. Il va de soi que ces engagements sont également liés à des contraintes extérieures dont nous n'avons pas toujours la maîtrise et que les actions seront menées dans le cadre budgétaire voté annuellement par notre conseil, sous le contrôle du CRAC. Il va de soi qu'il faudra également s'adapter en cours de législature à certaines situations dont, aujourd'hui, nous ignorons l'existence ; personne ne peut connaître l'avenir précis à 6 ans.

Soyez toutefois garantis de notre détermination car les conseillers des trois listes de cette nouvelle majorité ont un enthousiasme qu'ils espèrent pouvoir partager, en harmonie, avec le plus grand nombre de mandataires. Ce texte est une déclaration de politique générale, mais soyez informés du fait que nous travaillons d'ores et déjà, comme l'exige le code de la démocratie locale, à l'élaboration d'un plan stratégique transversal qui vous sera soumis lors d'un conseil ultérieur et qui reprendra, dans le détail, l'ambition que nous avons pour notre ville.